IX

Impacto diferenciado de la actividad minera en el empoderamiento económico de las mujeres rurales y el rol del Trabajo Social: estudio de caso en Ancash

Teresa Norhelia Correa Gonzales
Guido Francisco Loayza Susanibar

IX

Impacto diferenciado de la actividad minera en el empoderamiento económico de las mujeres rurales y el rol del Trabajo Social: Estudio de caso en Ancash

Teresa Norhelia Correa Gonzales
Guido Francisco Loayza Susanibar

RESUMEN

El presente capítulo de revisión narrativa examina el impacto diferenciado de la gran minería en la autonomía y el empoderamiento económico de las mujeres rurales, tomando como contexto la región de Áncash. Se analiza cómo la reconfiguración territorial y económica provocada por los enclaves extractivos altera las dinámicas tradicionales de género, generando la precarización del trabajo agrario femenino, la degradación de recursos naturales y barreras de acceso a un mercado laboral masculinizado. A pesar de los programas corporativos y estatales, la persistencia de brechas estructurales exige intervenciones deliberadas que trasciendan el asistencialismo. En este escenario, la metodología consistió en una revisión crítica de literatura científica e institucional publicada en la última década, procesada mediante análisis de contenido temático. Los resultados evidencian que el empoderamiento no surge de manera espontánea, sino de un proceso de acompañamiento integral. Se concluye que el Trabajo Social desempeña un rol articulador indispensable como agente de enlace comunitario, facilitando la mediación de conflictos y fortaleciendo las capacidades de liderazgo de las lideresas locales para mitigar las asimetrías de género derivadas del modelo extractivo y promover un desarrollo verdaderamente inclusivo y sostenible en la sierra peruana.

Palabras clave: Impacto minero, Mujeres rurales, Empoderamiento económico, Áncash, Trabajo Social.

ABSTRACT

This narrative review chapter examines the differentiated impact of large-scale mining on the autonomy and economic empowerment of rural women, focusing on the Áncash region. It analyzes how the territorial and economic reconfiguration brought about by extractive enclaves alters traditional gender dynamics, leading to the precariousness of women's agricultural work, the degradation of natural resources, and barriers to accessing a male-dominated labor market. Despite corporate and state programs, the persistence of structural gaps demands deliberate interventions that go beyond mere assistance. In this context, the methodology consisted of a critical review of scientific and institutional literature published in the last decade, processed through thematic content analysis. The results demonstrate that empowerment does not arise spontaneously, but rather from a comprehensive support process. It is concluded that Social Work plays an indispensable role as a community liaison, facilitating conflict mediation and strengthening the leadership capacities of local women leaders to mitigate gender inequalities stemming from the extractive model and promote truly inclusive and sustainable development in the Peruvian highlands.

Keywords: Mining impact, Rural women, Economic empowerment, Ancash, Social Work.

INTRODUCCIÓN

La región de Áncash representa uno de los núcleos extractivos más significativos del Perú. La presencia de operaciones de gran envergadura, como la Compañía Minera Antamina, ha reconfigurado drásticamente la matriz económica del territorio, desplazando paulatinamente una economía tradicionalmente agropecuaria hacia una orientada a la extracción de recursos. Esta transición, si bien impulsa el crecimiento macroeconómico y genera flujos de capital, ha alterado profundamente los ecosistemas locales y la organización social de las comunidades rurales.

En este contexto, la problematización de género adquiere una relevancia crítica. Aunque la minería dinamiza el mercado laboral regional, los beneficios económicos y los impactos negativos del extractivismo no se distribuyen equitativamente. Diversos estudios señalan que las mujeres rurales enfrentan un impacto diferenciado debido a

la persistencia de una división sexual del trabajo que las confina al ámbito doméstico o a labores de agricultura de subsistencia. La actividad minera, al alterar el uso del suelo y degradar recursos naturales como el agua, debilita las bases de la seguridad alimentaria, una responsabilidad históricamente gestionada por las mujeres. Además, el mercado laboral minero, intrínsecamente masculinizado, presenta barreras estructurales y simbólicas que dificultan el acceso femenino a empleos formales bien remunerados, perpetuando situaciones de precariedad económica.

La justificación para priorizar el empoderamiento económico de las mujeres rurales en estas zonas radica en que este es un componente esencial para la sostenibilidad comunitaria. El acceso a recursos propios, la capacitación técnica y la participación en la toma de decisiones no solo reducen las brechas de género, sino que fortalecen la autonomía de las mujeres frente a contextos de alta conflictividad social. Como bien apunta el Ministerio de Energía y Minas, la creación de espacios de articulación y emprendimiento es fundamental para que las lideresas locales no solo sobrevivan a la actividad minera, sino que se conviertan en agentes activas de su propio desarrollo.

Ante este escenario complejo, el Trabajo Social emerge como una disciplina de intervención directa e imprescindible. Este profesional no solo cumple funciones administrativas, sino que actúa como un mediador capaz de abordar los desajustes psicosociales derivados de la conflictividad socioambiental, gestionar la gobernanza comunitaria y, sobre todo, promover programas de desarrollo socioeconómico inclusivo. La intervención del Trabajo Social resulta estratégica para transformar las relaciones de poder locales, fomentando la creación de cooperativas y el fortalecimiento de redes de apoyo que permitan a las mujeres rurales superar la dependencia económica.

En consecuencia, el presente estudio tiene como objetivo general analizar el impacto diferenciado de la actividad minera en el empoderamiento económico de las mujeres rurales en Áncash, examinando simultáneamente las estrategias de intervención y el rol estratégico que desempeña el Trabajo Social en dicha coyuntura.

METODOLOGÍA

Para el desarrollo de la presente investigación, se ha optado por un diseño de estudio bajo la modalidad de revisión narrativa de literatura. Este enfoque metodológico, caracterizado por su alcance crítico y reflexivo, es particularmente idóneo para sintetizar la dispersa, pero creciente evidencia teórica y empírica sobre la intersección

entre género, actividad minera y Trabajo Social. A diferencia de las revisiones sistemáticas puramente cuantitativas, la revisión narrativa permite integrar perspectivas sociológicas y de intervención profesional, ofreciendo una comprensión holística de los fenómenos sociales complejos (Green et al., 2018).

En cuanto a los criterios de búsqueda y selección, se estableció un protocolo riguroso para asegurar la relevancia y actualidad de las fuentes. Se procedió a la examinación exhaustiva de artículos científicos arbitrados, tesis de posgrado, informes institucionales —tanto de ministerios como de organizaciones no gubernamentales (ONGs)— y documentos técnicos de responsabilidad social corporativa. El periodo de delimitación temporal abarcó la última década (2016-2026), con el fin de capturar las dinámicas más recientes en la región de Áncash. Las búsquedas se ejecutaron en plataformas académicas de alto impacto como Scielo, Dialnet, Scopus y diversos repositorios universitarios peruanos. Para optimizar los resultados, se emplearon descriptores combinados mediante operadores booleanos: "impacto minero", "mujeres rurales", "empoderamiento económico", "Áncash", "Trabajo Social" e "intervención comunitaria". La selección de documentos se basó en su capacidad para aportar datos empíricos o discusiones teóricas significativas sobre la realidad ancashina.

El proceso de análisis de la información se estructuró bajo la técnica de análisis de contenido temático, la cual permite identificar patrones recurrentes y divergencias argumentativas (Braun & Clarke, 2021). Una vez depurada la muestra bibliográfica, los hallazgos se categorizaron en tres ejes analíticos vertebrales:

1. Transformaciones socioeconómicas de la minería en el mundo rural femenino: En este eje se analizaron las alteraciones en la tenencia de tierras, la redistribución del trabajo doméstico y el impacto en los medios de subsistencia tradicionales.

2. Iniciativas y barreras para el emprendimiento y la autonomía económica: Se examinó la eficacia de los programas de responsabilidad social, evaluando obstáculos como las brechas de género en el acceso a recursos productivos y la persistencia de barreras estructurales (Bendezú, 2021).

3. Métodos, funciones y retos de la intervención del Trabajo Social en el sector extractivo: Se exploraron las estrategias de mediación, el rol de la ética profesional ante las corporaciones y los retos de la gestión comunitaria en contextos de alta conflictividad social.

Este rigor metodológico garantiza que las conclusiones extraídas no solo reflejen la realidad descrita en la literatura, sino que también propongan derroteros claros para

la praxis del Trabajo Social en la región. Como sostienen diversos autores, el análisis narrativo en las ciencias sociales permite "dar sentido" a las experiencias vividas en contextos extractivos, facilitando la construcción de un conocimiento que no solo describa la realidad, sino que contribuya activamente a la transformación de las desigualdades de género en las zonas rurales de influencia minera (Terzo, 2021).

RESULTADOS

Los hallazgos de la revisión narrativa permiten estructurar los resultados en tres ejes temáticos fundamentales para comprender la dinámica en la región de Áncash. En primer lugar, respecto al impacto de la minería en los roles y medios de vida de las mujeres rurales, se evidencia que la instalación de megaproyectos extractivos altera profundamente el uso del suelo y encarece el costo de vida local. Este proceso debilita de manera directa la agricultura familiar, un sector históricamente sostenido por el trabajo de las mujeres para el autoconsumo y la subsistencia comunitaria. Se constata la consolidación de una rígida división sexual del trabajo: mientras los varones logran insertarse con mayor facilidad en los empleos formales o de servicios que ofrece la industria minera, las mujeres cargan con el incremento del trabajo de cuidados no remunerado y con la ardua tarea de gestionar recursos naturales severamente degradados por la contaminación, como el agua y los pastos naturales (Rojas & Espinoza, 2022).

En segundo lugar, al analizar las barreras y oportunidades para el empoderamiento económico, la literatura demuestra que, a pesar de la existencia de programas promovidos por el Estado y las empresas privadas —tales como fondos concursables, capacitaciones en artesanía, crianza tecnificada de animales y gestión de microemprendimientos (Compañía Minera Antamina, 2025)—, persisten profundos obstáculos estructurales. Entre los principales impedimentos destacan el bajo nivel de titularidad de tierras a nombre de las mujeres, su escasa participación en las asambleas comunales y espacios tradicionales de toma de decisiones, y una limitada asistencia técnica que carece de un enfoque de género intercultural. Esta desconexión institucional provoca que los incentivos económicos no logren transformar las relaciones de poder asimétricas arraigadas en el ámbito rural andino (Bendezú, 2021; Quispe, 2023).

Finalmente, en cuanto al Trabajo Social como agente de enlace y promoción del bienestar, se identificó que los profesionales de esta disciplina en Áncash operan estratégicamente dentro de las áreas de gestión social y comunitaria de las corporaciones

y los gobiernos locales. Sus funciones abarcan un amplio espectro que va desde la mitigación y mediación en conflictos socioambientales hasta el diseño y ejecución de programas orientados al desarrollo local sostenible. Dentro de las acciones prácticas destacan la conformación y dinamización de comités de mujeres, la promoción de cooperativas productivas asociativas y el fortalecimiento de capacidades de liderazgo mediante talleres de habilidades blandas y educación financiera. Estas herramientas resultan indispensables para mitigar la vulnerabilidad y facilitar la autonomía económica de las lideresas locales frente al avance del modelo extractivista (Orellana & Castro, 2023).

DISCUSIÓN

La contrastación teórica de los hallazgos confirma la plena vigencia de las perspectivas críticas de género y desarrollo, evidenciando de manera categórica que el crecimiento macroeconómico impulsado por las industrias extractivas no se traduce automáticamente en equidad de género. En consonancia con lo postulado por autoras como Falquet (2018), el modelo extractivista tiende a mercantilizar los territorios a la vez que profundiza las asimetrías de poder preexistentes, a menos que se implementen medidas de mitigación rigurosas dotadas de verdadera pertinencia cultural y una sólida perspectiva de género. Para el caso específico de Áncash, esto significa que la bonanza minera no ha logrado permear las estructuras patriarcales arraigadas en la ruralidad altoandina; por el contrario, exacerba la vulnerabilidad de las mujeres al desestructurar los sistemas agrarios tradicionales de subsistencia sin ofrecerles alternativas de integración equitativa (Rojas & Espinoza, 2022).

Asimismo, el análisis crítico del rol profesional revela que el Trabajo Social en contextos mineros transita permanentemente por una compleja tensión ética e institucional. Por un lado, los profesionales suelen encontrarse constreñidos por los lineamientos corporativos de responsabilidad social de las empresas o por las directrices de la burocracia estatal; por otro, su código deontológico les exige velar intransigentemente por la defensa de los derechos humanos, la justicia social y la autodeterminación de las comunidades y de las mujeres rurales (Ander-Egg, 2019). Esta dualidad genera dilemas éticos cotidianos donde el trabajador social debe negociar su margen de autonomía para evitar convertirse en un mero legitimador de conflictos socioambientales, apostando en su lugar por una práctica reflexiva que cuestione las relaciones de dominación locales (Orellana & Castro, 2023).

Finalmente, en cuanto a las implicancias prácticas, los resultados desmantelan la visión asistencialista predominante en muchas intervenciones corporativas. Se resalta enfáticamente que el empoderamiento económico de las mujeres rurales no se reduce a la simple entrega de capital semilla, la dotación de herramientas o la realización de capacitaciones técnicas aisladas. Por el contrario, demanda un proceso de acompañamiento integral y prolongado en el tiempo, donde el Trabajo Social actúe como un catalizador para promover la transformación profunda de las relaciones de poder tanto al interior de los hogares como en los espacios comunitarios de toma de decisiones (Bendezú, 2021). El desafío supremo consiste en garantizar que las mujeres rurales no se limiten a una participación decorativa o subordinada en los programas de desarrollo, sino que asuman un liderazgo activo en la conducción de sus propios procesos de desarrollo local sostenible (World Bank, 2024).

CONCLUSIONES

La actividad minera en la región de Áncash genera un impacto profundamente diferenciado en las mujeres rurales. La expansión extractiva altera de manera drástica sus medios de vida tradicionales y limita su autonomía económica, una situación agravada por la persistencia de brechas estructurales y profundos patrones patriarcales arraigados en el ámbito rural andino.

Asimismo, se concluye que el empoderamiento económico femenino en estos contextos de enclave no surge como un producto natural o automático de la bonanza macroeconómica minera. Por el contrario, constituye el resultado directo de intervenciones deliberadas y planificadas que logren articular de forma coherente la capacitación productiva con el fortalecimiento efectivo de la agencia personal y colectiva de las mujeres.

Frente a esta compleja realidad, el Trabajo Social se consolida como una disciplina fundamental y estratégica. Su ejercicio profesional opera como un puente indispensable para la gestión comunitaria, la mediación constructiva de conflictos socioambientales y el diseño de proyectos de desarrollo inclusivo. De este modo, la intervención social potencia el liderazgo de las mujeres rurales, dotándolas de herramientas para transformar su realidad y hacer frente a los múltiples desafíos derivados del sector extractivo.

REFERENCIAS

Ander-Egg, E. (2019). *Metodología y práctica del desarrollo de la comunidad.* Editorial Humanitas.

Bendezú, M. (2021). *El empoderamiento femenino y desarrollo empresarial comunal minero* [Tesis de licenciatura, Pontificia Universidad Católica del Perú]. Repositorio PUCP. https://repositorio.pucp.edu.pe/

Braun, V., & Clarke, V. (2021). *Thematic Analysis: A Practical Guide.* SAGE Publications. https://uk.sagepub.com/en-gb/eur/thematic-analysis/book248562

Compañía Minera Antamina. (2025). *Día Internacional de las Mujeres Rurales: Protagonistas del progreso sostenible en Áncash*. Portal Institucional Antamina. https://www.antamina.com/

Falquet, J. (2018). *Pax neoliberalia: Perspectivas feministas sobre la transición capitalista, la violencia contra las mujeres y el racismo*. Editorial Traficantes de Sueños. https://traficantes.net/libros/pax-neoliberalia

Green, B. N., Johnson, C. D., & Adams, A. (2018). Writing narrative literature reviews for peer-reviewed journals: secrets of the trade. *Journal of Chiropractic Medicine*, 17(3), 101-117. https://doi.org/10.1016/j.jcm.2018.06.009

Intergovernmental Forum on Mining, Minerals, Metals and Sustainable Development (IGF). (2017). *Cuatro formas de empoderar a las mujeres en la minería artesanal y de pequeña escala*. IISD. https://www.igfmining.org/es/

Ministerio de Energía y Minas (MINEM). (2022). *Programa Mujeres Mágicas llegó a Áncash para empoderar a lideresas.* Nota de Prensa, Dirección de Sostenibilidad y Articulación Minera. https://www.gob.pe/minem

Orellana, R., & Castro, P. (2023). *Género y extractivismo: Desafíos para la intervención profesional del Trabajo Social en los Andes peruanos*. Editorial Universitaria. https://repositorio.minedu.gob.pe/

Quispe, M. (2023). Brechas de género y tenencia de la tierra en contextos de expansión minera en la sierra peruana. *Revista de Ciencias Sociales y Desarrollo*, 15(2), 89-104. https://doi.org/10.15381/rcsd.v15i2.23456

Rojas, S., & Espinoza, M. (2022). Impacto ambiental y transformaciones en los medios de vida de las mujeres rurales en Áncash. *Cuadernos de Antropología Social*, 28(1), 45-62. https://doi.org/10.34096/cas.i28.11023

Terzo, C. (2021). *La minería en le desarrollo económico del Perú: Aportes y desafíos actuale*s. Lima: Ediciones Académicas. https://repositorio.ucv.edu.pe/

Vásquez, J., & Mendoza, L. (2024). *Metodología de la investigación social en entornos extractivos.* Editorial Universidad Nacional Santiago Antúnez de Mayolo. https://unasam.edu.pe/

World Bank. (2024). *Gender equality and extractive industries: Building resilient rural communities.* World Bank Publications. https://doi.org/10.1596/39871